



## RELATÓRIO TÉCNICO

# MODELO COM APLICAÇÃO DE REVISÃO PERIÓDICA E REVISÃO CONTINUA NA GESTÃO DE ESTOQUES DE UMA INDÚSTRIA DE AUTOPEÇAS

Alexandre Aparecido de Sousa  
Arcione Ferreira Viagi



## 1.1 | Objetivo geral

O objetivo do presente trabalho é mostrar que a partir da aplicação do modelo de Revisão Periódica e Revisão Contínua na gestão de estoques, é possível identificar e administrar o índice de nível de serviço aos clientes.

## 2 | Método

O estudo de caso foi o procedimento técnico adotado, para tratar um problema que ainda não tinha uma solução, exigindo empenho de gestores da organização estudada, visando identificação do problema e análise de evidências, desenvolvendo argumentos para avaliar e propor soluções. Uma pesquisa bibliográfica e documental faz parte do procedimento técnico para concentrar em dados obtidos a partir de documentos da empresa estudada. As principais características do método escolhido estão descritas na figura 1.

Figura 1 | Método de Pesquisa

Classificação da Pesquisa	Metodologia Aplicada
Abordagem	Qualiquantitativa
Natureza da pesquisa	Aplicada
Procedimento Técnico	Estudo de caso, Pesquisa Bibliográfica e Documental

Fonte: Elaborado pelo autor

A coleta de dados (escritos ou não) foi extraída da empresa pesquisada, referentes ao período de doze meses entre junho de 2018 a junho de 2019. O processo de revenda de materiais adquiridos de fornecedores homologados pelo departamento de qualidade de fornecedores é o processo foco deste trabalho. A revenda de *Aftermarket* se dá pela disponibilidade de material no estoque. Quando há necessidade de solicitação de prazos ao cliente possivelmente a venda poderá ser perdida e um concorrente a obterá. Segundo



Vicari (VICARI, 2017) o mercado de reposição *Aftermarket* (mercado de peças não originais) na indústria de autopeças, tem representatividade significativa no Brasil, considerando que 32,7 milhões de carros da frota nacional possuem até 10 anos de uso, tornando esse mercado promissor. Estar embasado sob as ferramentas de ressurgimento são imprescindíveis para tomada de decisão. Também conhecido como sistema de ressurgimento baseado em datas variáveis e quantidade fixa, com estoque continuamente monitorado a revisão contínua de gestão de estoques, visa disparar um pedido assim que um nível previamente determinado seja alcançado. Neste ponto um pedido é emitido com volume definido, o mesmo não será atendido de imediato um período de *lead time* (Tempo de atravessamento) é necessário (PEINADO E GRAERNL, 2007). No sistema de revisão periódica o material é repostado com base no nível remanescente de estoque no dia do ressurgimento baseado em datas fixas e quantidades variáveis. O volume comprado se estabelece pela soma do estoque existente ao atingir um nível pré-definido supondo ser suficiente para suprir a demanda até o próximo ressurgimento. O máximo nível de estoque é definido como nível de suprimento. Suportado por um método de compra por meio do contrato guarda-chuva pode gerar produtividade e flexibilidade na operação de compras, segundo Lima e Silva (LIMA, 2017) visa estabelecer acordos flexíveis no que tange prestação de serviços, com moldes de contrato, obrigações específicas serão acordadas por meio de termos aditivos contratuais a cada produto comercializado com flexibilização de negociações com fornecedores, mediante a base de relacionamento e confiança pelo mecanismo de preços do mercado, espera-se também que os efeitos das negociações contratuais reduzam consideravelmente os custos das transações no período.

Sobre o parágrafo anterior, há uma mistura entre revisão de literatura e o que é efetivamente método do trabalho. A partir da quarta linha até o final, a forma como é apresentada se parece mais com revisão de literatura. Minha sugestão é mudar a forma de apresentação, para que se configure a apresentação do método adotado no trabalho.



### 3 | Resultados e Discussões

A aplicação do sistema revisão contínua de estoques no fornecedor local, foi pautado no ponto de recolocação de pedidos, que estabeleceu um nível de estoque para reposição que ao ser atingido orientou novos pedidos com quantidades fixas, mantendo o nível mínimo de estoques para recolocação dos pedidos. Dentro das diretrizes estabelecidas para aplicação do sistema de revisão contínua ao fornecedor local, sobressaiu - se a redistribuição de trabalhos de emissão de pedidos internamente da área de vendas para o planejamento de materiais, e o retorno obtido pela aplicação de um nível de serviço e estoques de segurança. Conforme apresentado na Figura 2 , estes tópicos aplicados a gestão de materiais do fornecedor Local, gerou lucros reais para a área de gestão de estoques.

Figura 2 | totais com sistema de revisão contínua.



Fonte: Elaborado pelo autor

A redistribuição de trabalhos de emissão de pedidos internamente da área de vendas para o planejamento de materiais, sem aumento de custos de operacionalização e os novos níveis de estoque definidos através do sistema de gestão de estoques Contínuo, proporcionou uma redução dos custos totais de gestão de estoques em 70%, uma redução na taxa de ruptura de 95% assim como manutenção do nível de serviço, e ganhos marginais nas novas vendas de 0,4% em relação às vendas anuais de todo portfólio de revenda.

Seguindo a estratégia rumo à aplicação do sistema de revisão periódica para os Fornecedores de Importados sobressaiu-se o retorno obtido em vendas pela aplicação do nível de serviço e estoques de segurança e com o ganho marginal nas vendas em 7% em relação às vendas anuais de todo portfólio de revenda, apresentado na Figura 3.

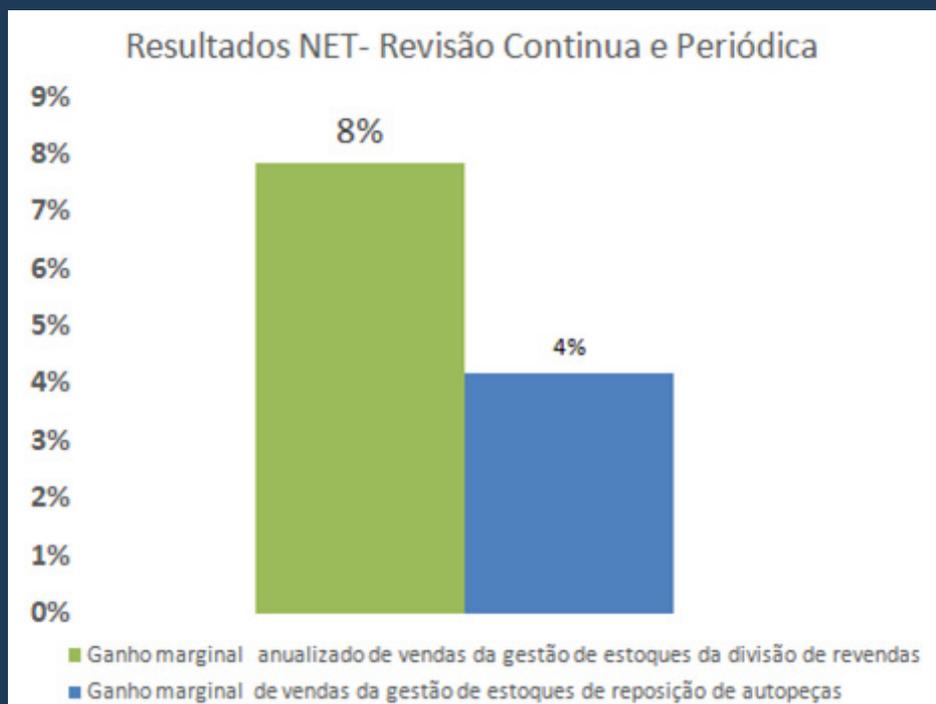
Figura 3 | Ganhos totais com sistema de revisão periódica.



Fonte: Elaborado pelo autor

Unificando os resultados marginais de vendas em detrimento da redução das rupturas, identifica-se um ganho real de 8% em relação às vendas anuais de todo portfólio de revenda e 4% em relação a todas as vendas do mercado de reposição de peças, conforme apresentado na Figura 4

Figura 4 | Ganhos totais



Fonte: Elaborado pelo autor



## Referências

LIMA, A. C. C.; SILVA, A. A. **Redução dos custos de transação para melhoria da competitividade dos negócios da empresa cursos profissionalizantes em TI (C-PROFTI)**, v. 05, n. 2, p. 172-187, 2017.

PEINADO, J.; GRAERNL, A. R. **Administração da produção: Operações Empresariais e de Serviços**. Curitiba: UnicenP, 2007.

VICARI, J. R. **A importância do mercado de reposição de peças no Brasil**, São Paulo: Agencia Auto Data, 2017. Apresenta textos sobre o mercado automobilístico e de autopeças. Disponível em: <<http://www.autodata.com.br/noticias/21342/a-importancia-do-mercado-de-reposicao-de-pecas-no-brasil>> Acesso em: 06 abr. 2017.

**Alexandre Aparecido de Sousa | Mestre | [a.a.sousa84@gmail.com](mailto:a.a.sousa84@gmail.com)**

**Arcione Ferreira Viagi | Doutor | [afviagi@gmail.com](mailto:afviagi@gmail.com)**

**DOI: <https://doi.org/10.69609/1516-2893.2024.v30.n2.a3850>**

**Universidade de Taubaté - Novembro/2019.**

---

**Área: Gestão de Produção**

**Data de conclusão da pesquisa: Novembro/2019.**

**Link para trabalho completo: [trabalho no formato impresso.](#)**

**Curso de pós-graduação ao qual o trabalho está vinculado:**

**Mestrado Profissional em Engenharia Mecânica.**

